

易經與管理

Ir 陳寶來 (陳琪丰) Paul Chan
MSc, MBA, MHKIE, RSO, RSA,
IRCA QMS Lead Auditor, NLP Practitioner

香港信報玄藝有信專欄作家

香港商報掌相專欄作家

香港風水學學會學術委員

香港蘭亭學會副祕書長

香港書法家協會會員

香港藍葉詩社監事長

台灣秋水詩刊同仁

講座目的

- ⌘ 簡單介紹中國的天書 - 易經
- ⌘ 應用易經在管理上的概念
- ⌘ 希望引起大家研易的興趣
- ⌘ 引用易經去管理生活，笑看興替得失

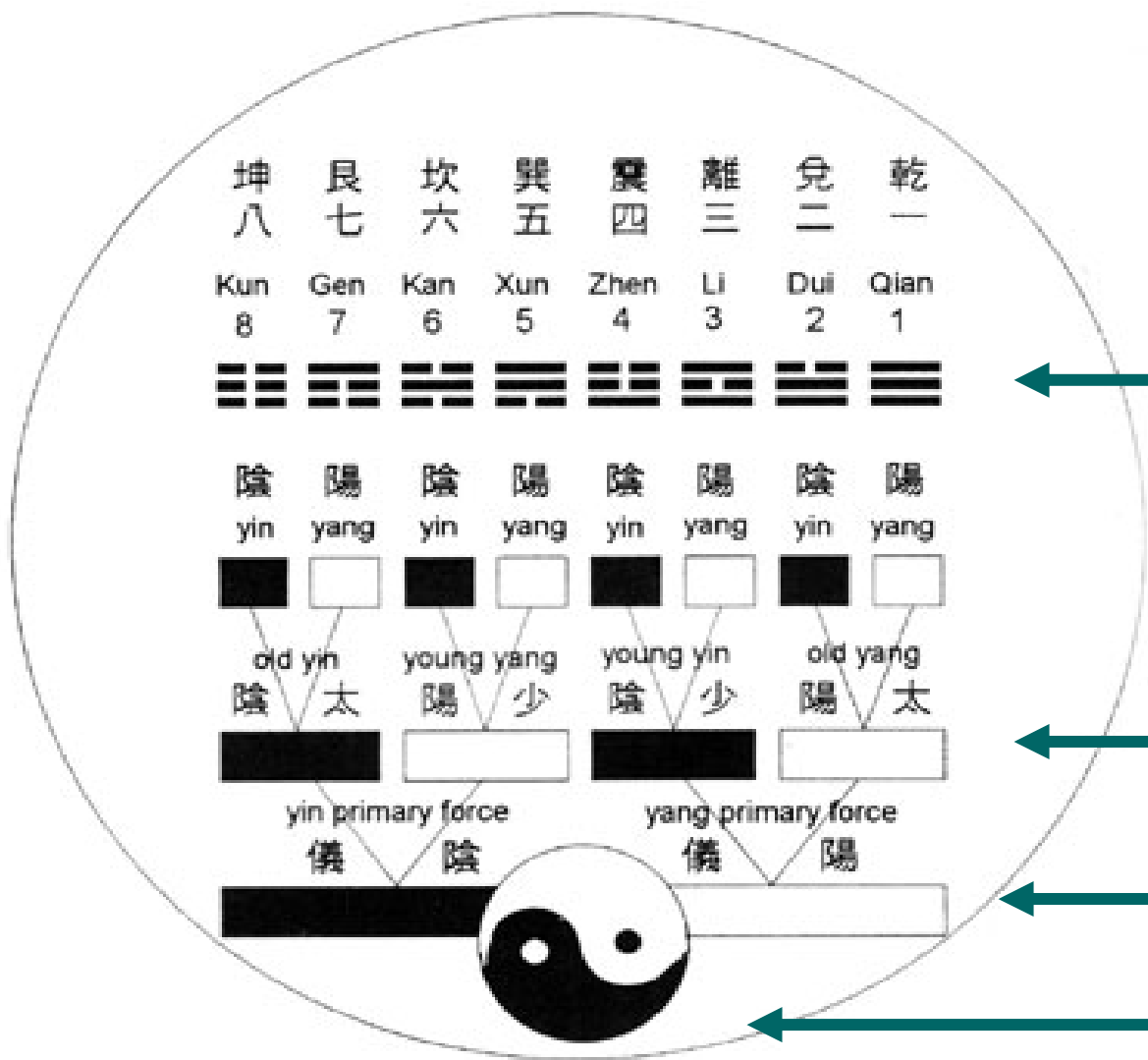
你認為這話對嗎？

從零開始到一間大公司，需要有一位行政總裁 CEO 領導管理，有前綫，有支援，重視上下一心的團隊精神，左右擴充發展，才可以招納各方面人才，放眼世界，立足世界。

認為這話對的，請舉手

上述一番話與易經的關係

從零開始(無極)到一間大公司(太極)，
需要有一位行政總裁 CEO 領導管理，
有前綫，有支援(兩儀)，重視上下一心
的團隊精神，左右擴充發展(四象)，才
可以招納各方面人才，放眼世界，立足
世界(八卦)。



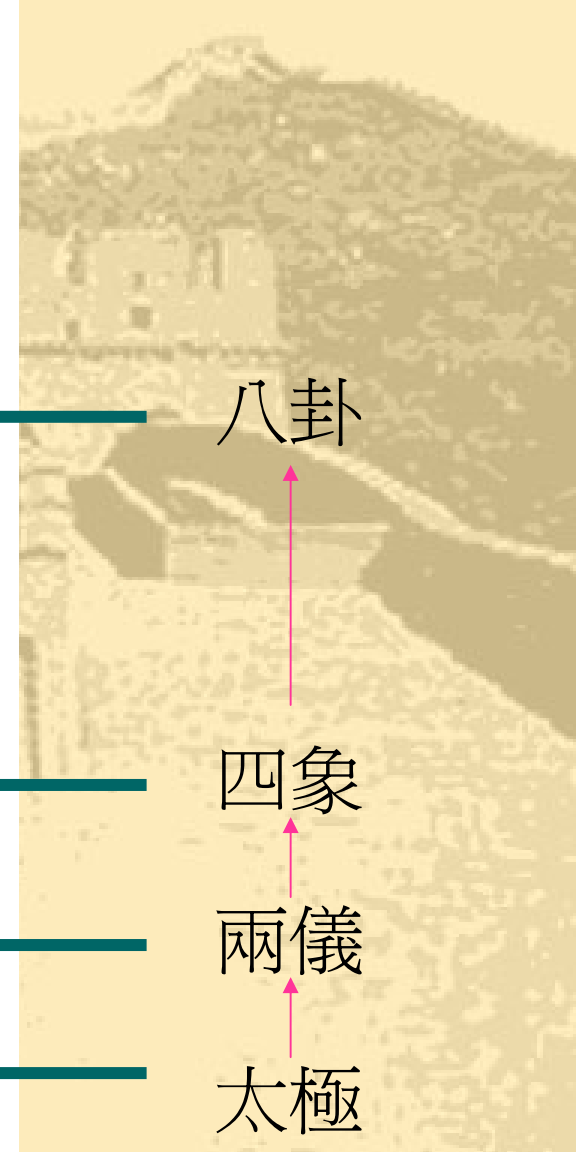
太極兩儀四象八卦圖

八卦

四象

兩儀

太極



中國人重視易經？

⌘ 夏 (B.C. 2070 - 1600)

- 伏羲創先天八卦，《連山易》出

⌘ 商 (B.C. 1600 - 1150)

- 《歸藏易》出

⌘ 周 (B.C. 1122-770)

- 河出圖，洛出書，周文王創文王八卦(即後天八卦)
- 《周禮·春官·太卜》

「太卜掌三易之法，一曰連山，二曰歸藏，三曰周易」
(後《連山》《歸藏》皆失，獨傳《周易》於世)

春秋末 (B.C. 770-476)

- 孔子撰《十翼》(《彖傳》上下、《繫辭傳》上下、《說卦傳》、《文言傳》、《序卦傳》、《雜卦傳》等十篇)來解釋周易，並專《易經》為群經之首

三國 (B.C. 220-265)

- 吳有虞《虞氏易禮》

漢 (B.C. 206-A.D. 220)

- 孟喜，京房《京房易傳》、董仲舒之天人感應說
(按：1977年，在安徽阜陽縣雙古堆西漢汝陰侯墓出土文物中有一幅《太乙九宮占盤》錦帛，上劃有河圖洛書，可見「圖書」之說在西漢已經盛行。)

⌘ 晉 (A.D. 265-420)

郭璞《葬經》

⌘ 唐 (A.D. 618-907)

李淳風《推背圖》，赤松子《青囊經》，曾求己《青囊序》，楊筠松《青囊奧語》、《天玉經》、《撼龍經》等

⌘ 宋 (A.D. 960-1280)

- 邵雍(康節)《皇極經世》，周敦頤《太極圖說》，朱熹《周易本義》，蘇軾《東坡注易》，陳搏，吳景鸞等，易理學大家奠基作堪輿上應用

明清 (A.D. 1368-1911)

- 來之德註易，劉基(伯溫)《燒餅歌》，地仙蔣大鴻著《水龍經》、《天元陽宅歌》、《地理辨正》等經典之作
- 乾隆命大臣收輯篩選歷代經典古籍入《四庫全書》之內，類分經史子集四部，有關堪輿術數典籍皆納入子部，其中之括擇日典籍《協紀辨方》

清末民國

- 章仲山《地理辨正直解》，黃宗羲《易學象數論》，沈竹初《玄空紫白訣》、《玄空古義四篇》，高島吞象《高島斷易》，尤惜陰《宅運新案》，尙秉和《周易古筮考》，趙景羲、吳師青、談養吾大師等

外國人重視易經？

⌘ 韓國

- 公元327年已用易經為博士科目
- 國旗以近太極八卦圖為設計
- 用四隅位裝卦
- 創易經學院



⌘ 不丹國

- 以龍為旗



外國人重視易經？

⌘日本

- 江戶時代 (1603-1867)，以儒學為宗，極重視周易
- 明治維新時代，首相伊藤博文侵華前請當時卜易大家高島吞象占吉凶，大興卜易學堂
- 高島嘉右衛門・吞象，有「易聖」的美譽。日本明治時代人(即清末光緒時代 (1875-1908)，善用易卜，名於日本大臣顯貴及朝野，著有《易斷》及《易占》二書，書中所舉例子不乏涉及侵華占卜。

外國人重視易經？

- ⌘ 西方國家包括德、英、法國、瑞士、蘇聯等
 - 早在十七世紀開始已有很多學者發表多篇易解文章
 - 英、德、法、蘇易經譯本
- ⌘ 越南
 - 1467年置五經博士，研易
- ⌘ 美國
 - 據說美國NASA就懸掛著一幅易經六十四卦圖啓示太空科學家

易經 - 外星人的密碼？

軍事

人文

政治

宗教

哲學

玄學



管理

文學

藝術

語言

醫學

性學

易經難讀嗎？

- ⌘ 古字多
- ⌘ 幾千本古今註解易書，各家解讀不同
- ⌘ 爻辭之間的演繹似欠連貫性
- ⌘ 時而形上，間又形下
- ⌘ 抽象性符號卦象

易經與管理

象傳

☰ 乾：天行健，君子以自彊不息

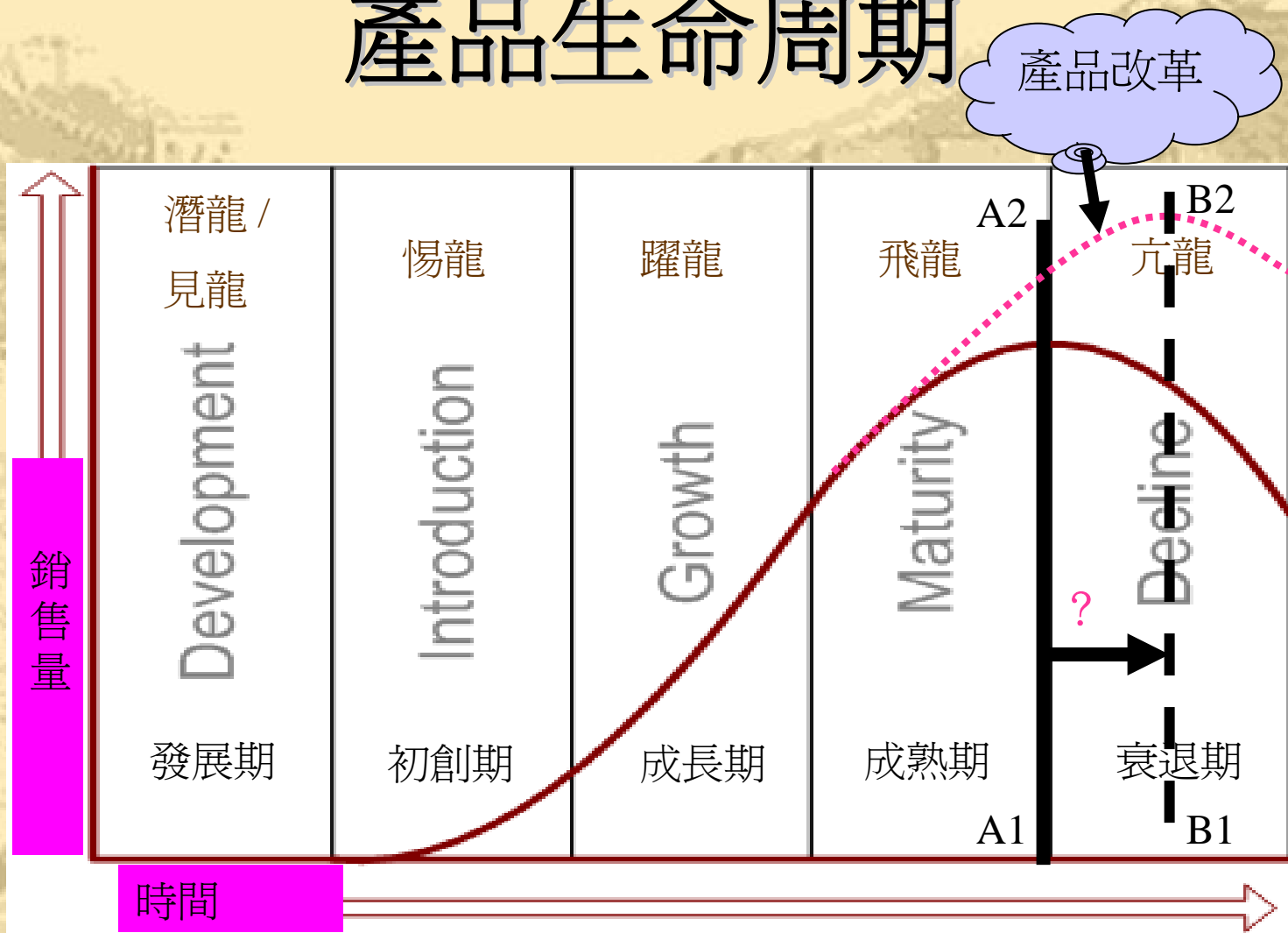
☷ 坤：地勢坤，君子以厚德載物

☰☷ 一切由乾坤二卦開始

易經與管理 - 乾卦

——	上九	亢龍有悔
——	九五	飛龍在天
——	九四	躍龍在淵
——	九三	惕龍夕厲
——	九二	見龍在田
——	初九	潛龍勿用

產品生命週期



一物一太極

- ⌘ 宇宙一太極
- ⌘ 地球一太極
- ⌘ 人類一太極
- ⌘ 國家一太極
- ⌘ 社會一太極
- ⌘ 家庭一太極
- ⌘ 個人一太極

大太極

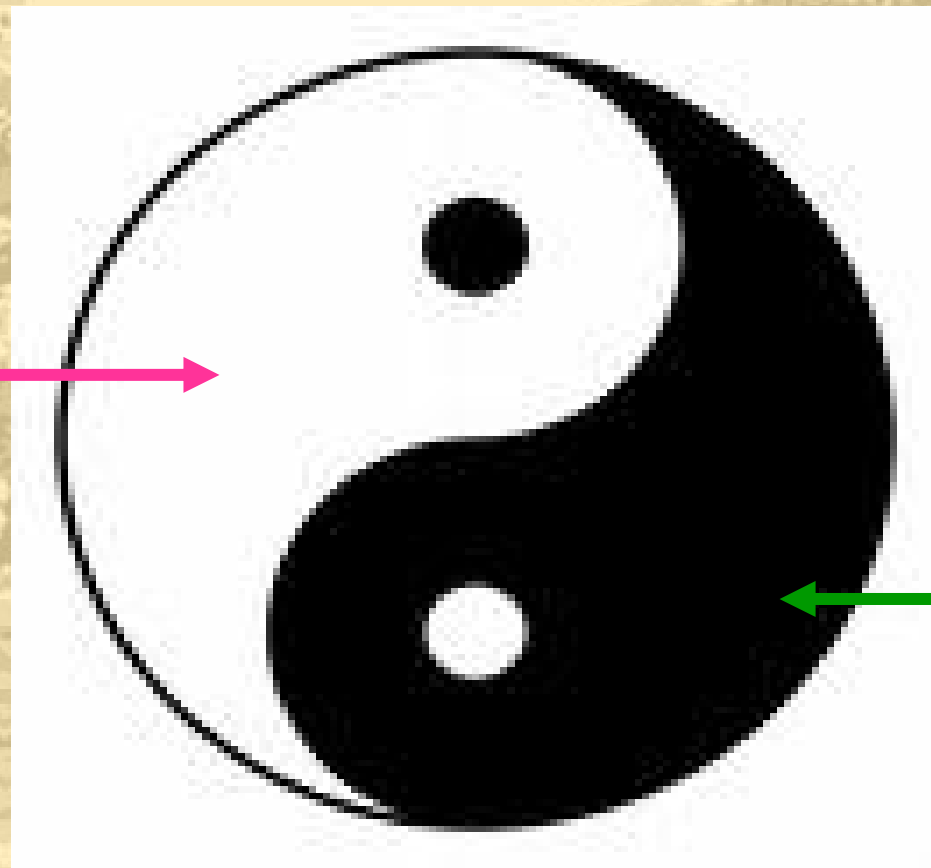


- 總公司一太極
- 分公司一太極
- 部門一太極
- 科一太極
- 組一太極
- 生產線一太極
- 個人器官一太極

小太極

太極說 - 陰陽

公司
(乾卦)



顧客
(坤卦)



以客爲先？

⌘ 地(坤, 上卦)天(乾, 下卦) = 泰卦
上卦主外，爲尊；下卦主內，爲卑
只有以客爲先，才有泰景出現

若然是

⌘ 天(乾, 上卦)地(坤, 下卦) = 否卦

易經與管理 - 陰陽論

- ⌘ 上昇爲陽，下降爲陰
- ⌘ 益爲陽，損爲陰
- ⌘ 前綫爲陽，支援爲陰
- ⌘ 攻爲陽，守爲陰
- ⌘ 增長爲陽，消退爲陰
- ⌘ 發展爲陽，滯後爲陰

管理陰陽- 平行損益論

Balance Sheet

For the Year End 2001 through 2005
(all numbers in 000s)

ASSETS	2001	2002	2003	2004	2005
Current Assets					
Cash and Equivalents	\$32,615	\$20,576	\$295,794	\$261,237	\$432,893
Net accounts receivable	563,995	361,644	376,110	391,154	469,385
Inventory	500,148	470,693	485,400	500,654	574,162
Other current assets	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
Total Current Assets	\$1,106,758	\$862,913	\$1,167,304	\$1,163,046	\$1,486,440
Fixed Assets					
Capital assets	\$100,000	\$600,000	\$600,000	\$1,100,000	\$1,600,000
Accumulated depreciation	84,000	172,200	264,810	362,051	464,153
Total Net Fixed Assets	\$16,000	\$427,800	\$335,190	\$737,950	\$1,135,847
TOTAL ASSETS	\$1,122,758	\$1,290,713	\$1,502,494	\$1,900,995	\$2,622,287
LIABILITIES					
Current Liabilities					
Accounts payable	\$263,520	\$224,895	\$233,712	\$242,896	\$280,910
Short-term notes	70,000	0	0	0	0
Other short-term liabilities	0	0	0	0	0
Total Current Liabilities	\$333,520	\$224,895	\$233,712	\$242,896	\$280,910
Long-term liabilities	\$225,000	\$195,000	\$45,000	\$45,000	\$45,000
Total Liabilities	\$558,520	\$419,895	\$278,712	\$287,896	\$325,910
Shareholders' Equity					
Capital stock	\$110,000	\$110,000	\$110,000	\$110,000	\$110,000
Retained earnings	444,238	750,818	1,103,782	1,493,099	2,176,377
Total Shareholders' Equity	\$554,238	\$860,818	\$1,213,782	\$1,603,099	\$2,286,377
TOTAL LIABILITIES & EQUITY	\$1,112,758	\$1,280,713	\$1,492,494	\$1,890,995	\$2,612,287

損卦

• 山澤損

減損為吉

益卦

• 風雷益

資源多的分去少的
的

「風雷益」與「山澤損」互為包藏，兩個卦有二個共同點：

- (1) 與時偕行；時當損則損，時當益則益。
- (2) 在事前必須要先斟酌一下自己的能力。

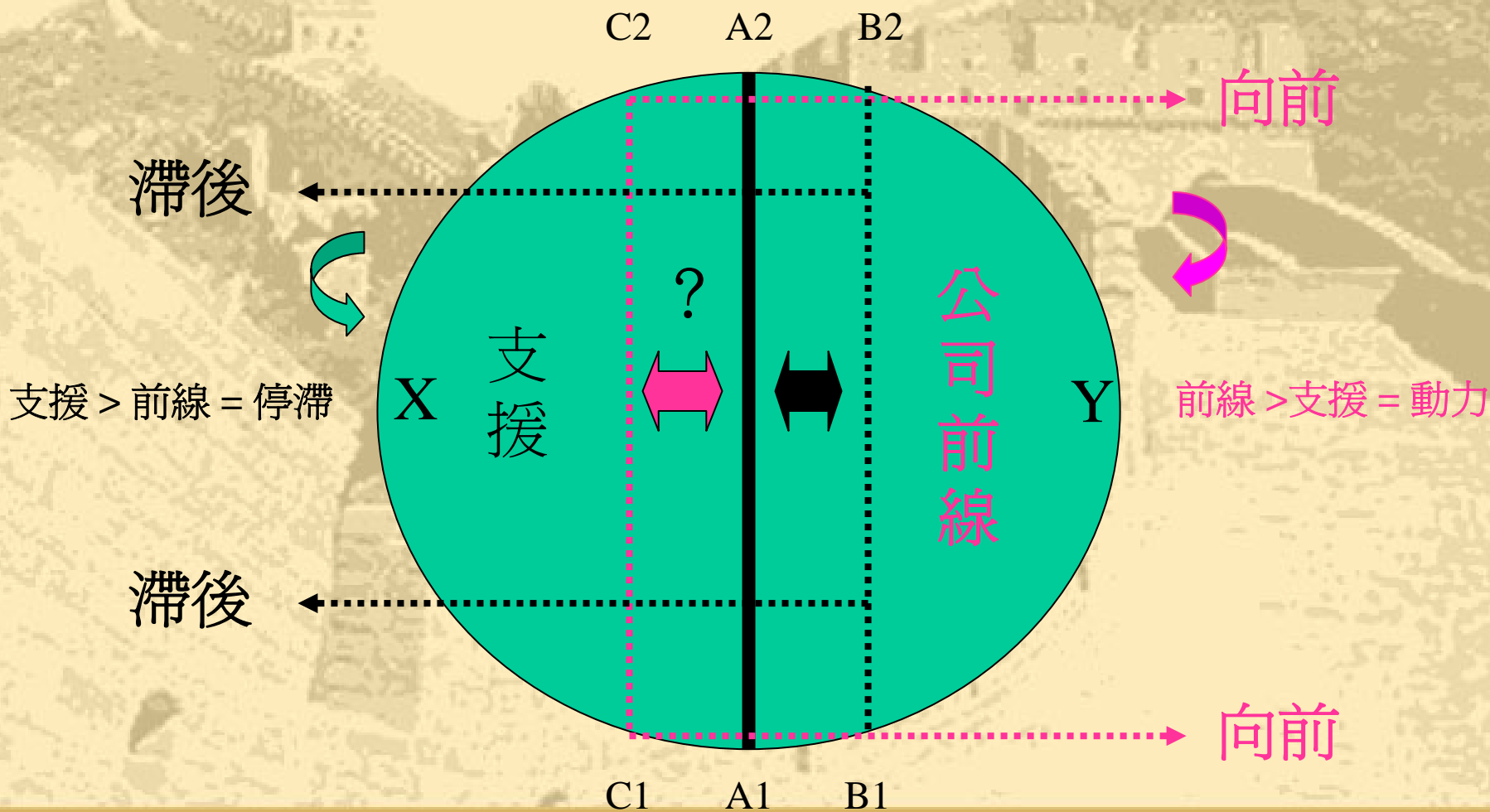
乾卦管理 - 前線 (陽)

- ⌘ 公司 - 文化成長、長遠目標
- ⌘ 市務 - 市場調查、開拓市場
- ⌘ 項目 - 發展業務、擴大客源
- ⌘ 營運 - 銷售產品、滿足顧客
- ⌘ 海外拓展 - 輸出知識、增加營利

坤卦管理 - 支援 (陰)

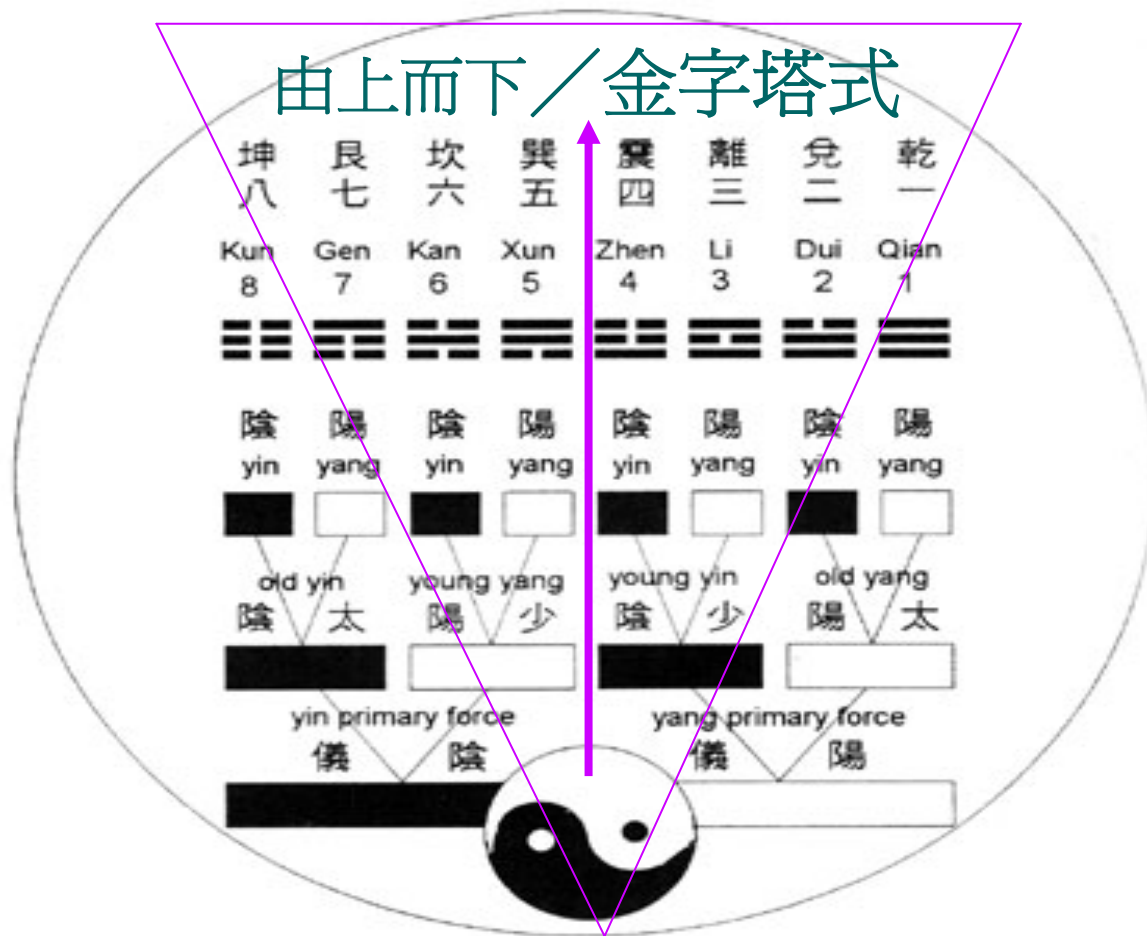
- ⌘ 人力資源 - 培訓人材、補充動力
- ⌘ 維修保養 - 支援產品、保持質素
- ⌘ 財務管理 - 量入為出、財務安排
- ⌘ 法律顧問 - 商業糾紛、支援拓展
- ⌘ 公共關係 - 商譽增值、宣傳產品
- ⌘ 科學研究 - 研究發展、產品延長

管理陰陽論



易經與管理 - 等級論 (Hierarchy)

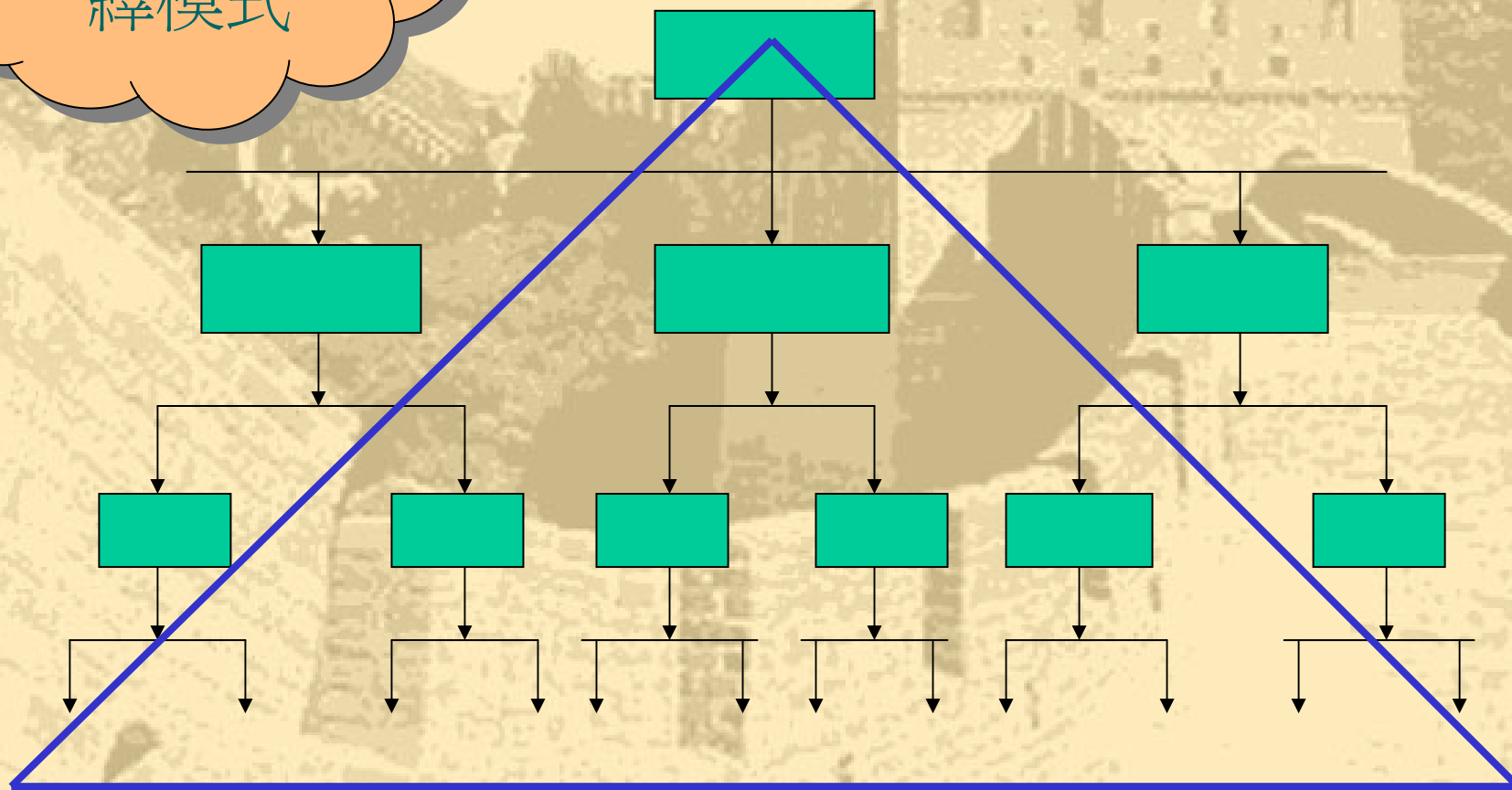
太極演
繹模式



太極兩儀四象八卦圖

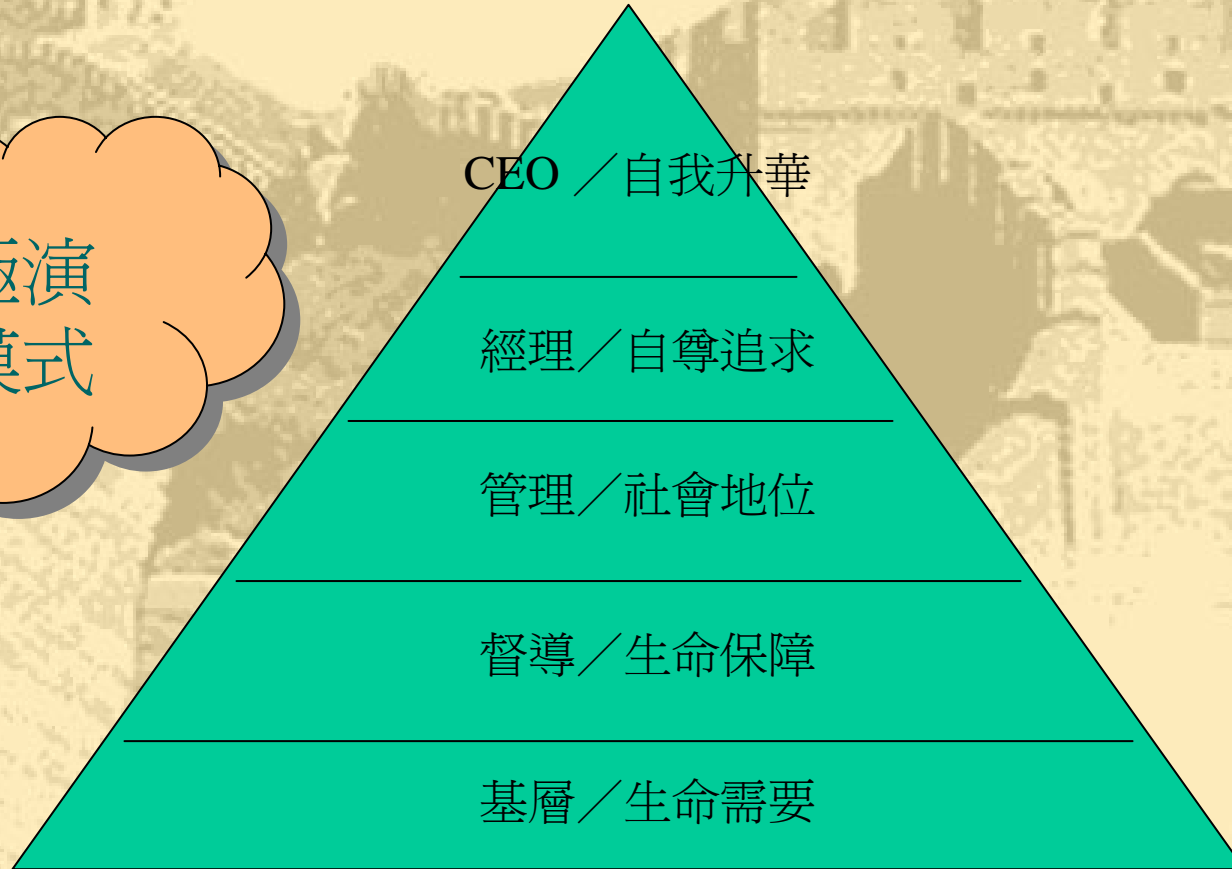
太極演
繹模式

組織表



馬斯勞等級管理 (Maslow Hierarchy)

太極演
繹模式



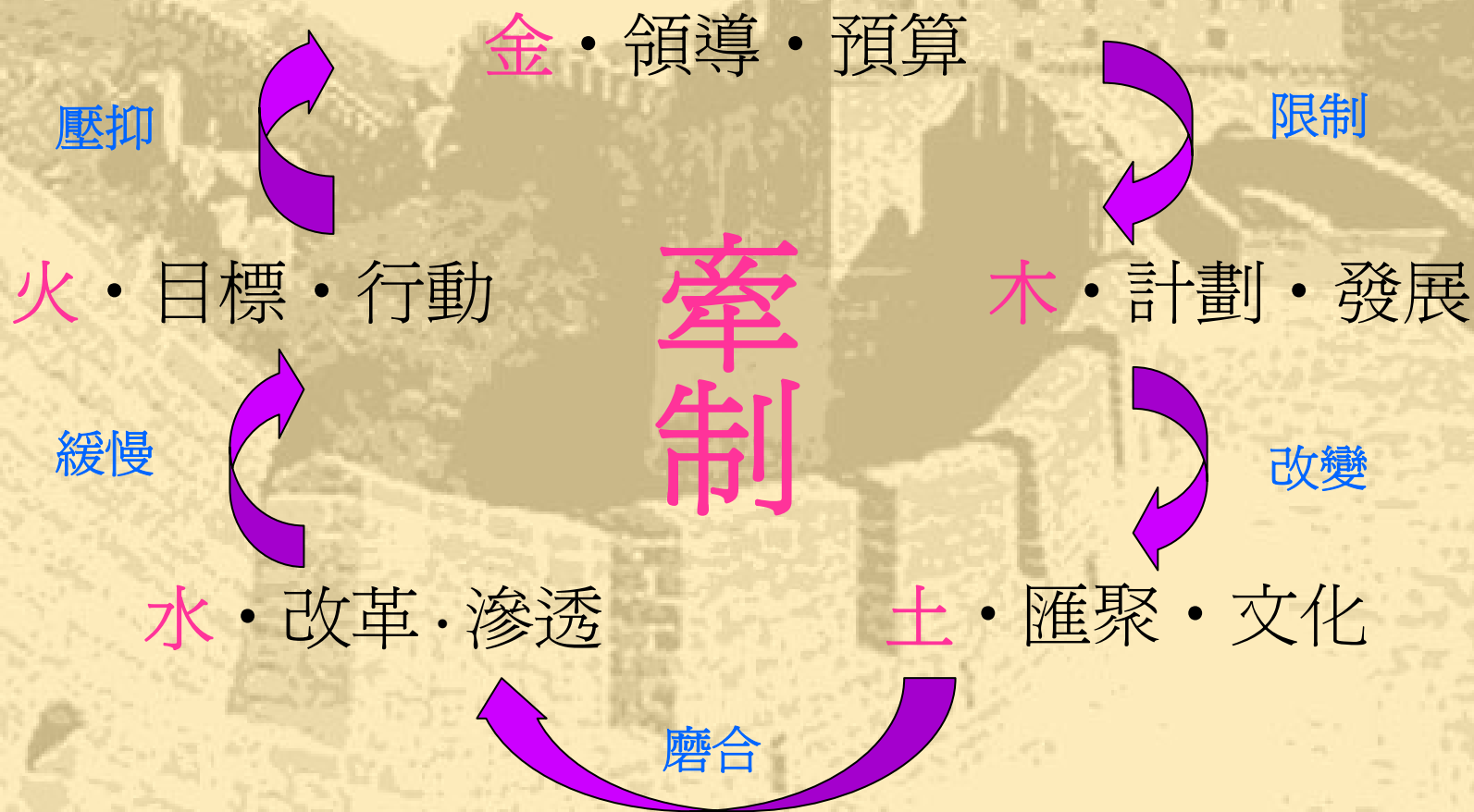
易經與管理 - 五行論

- ⌘ 金 - 領導 • 預算
- ⌘ 水 - 改革 • 滲透
- ⌘ 木 - 計劃 • 發展
- ⌘ 火 - 目標 • 行動
- ⌘ 土 - 匯聚 • 文化

五行相生論



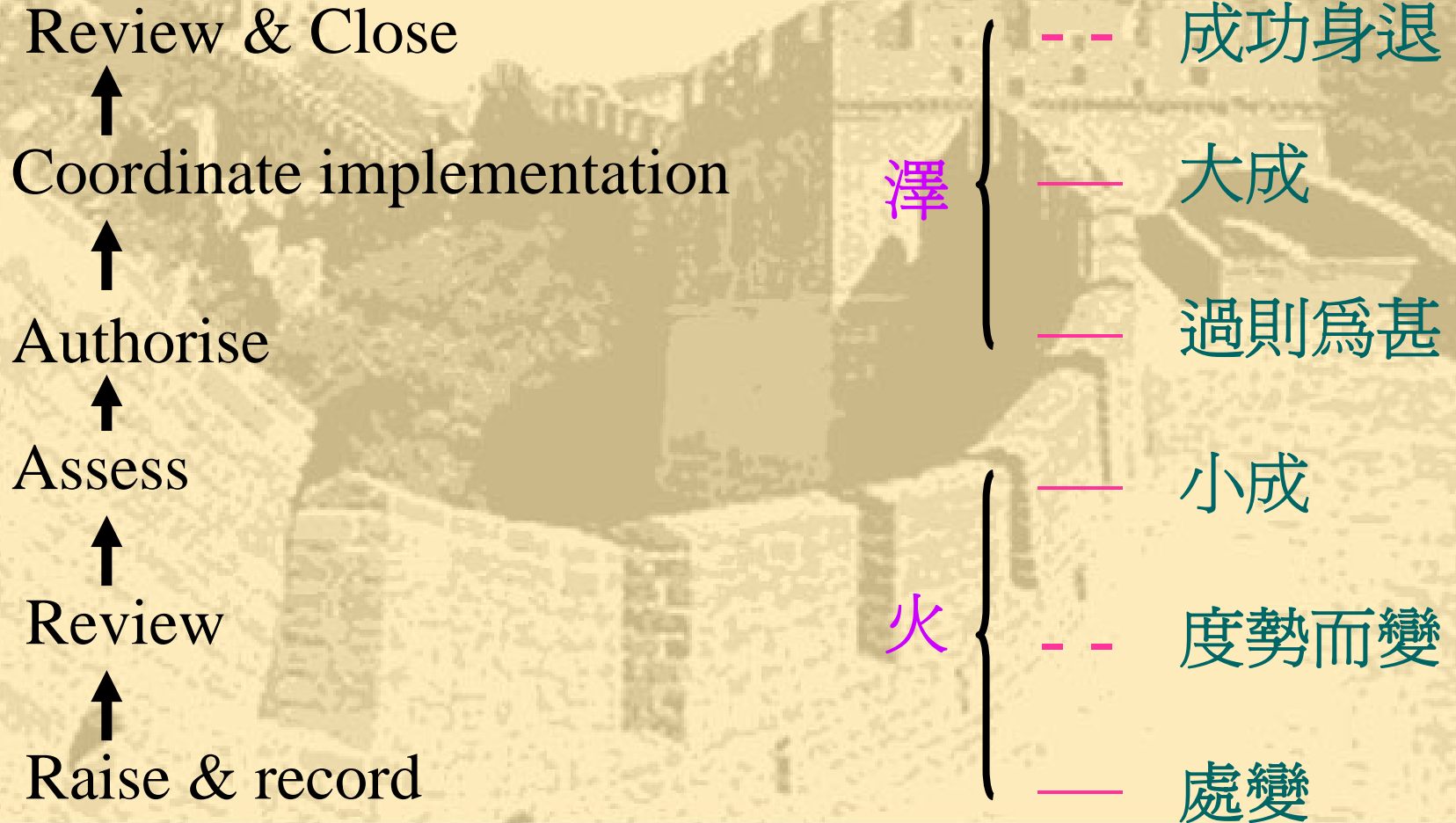
五行相剋論



易經與管理 - 改革論 Change Mgt

A quote from Northeastern University

革卦 (爻辭要義)



易經與管理 - 部份管理信條

- ⌘ 領導確立團隊精神，建立文化 (乾卦／師卦／家人)
- ⌘ 小心地執行計劃，開源節流 (履卦／節卦)
- ⌘ 不時觀察商場形勢，迎接挑戰 (觀卦／臨卦／豫卦)
- ⌘ 提防意外，清除內部腐化 (無妄卦／蠱卦)
- ⌘ 包容接納過失，擺脫困境 (坤卦／大過卦／小過卦／困卦)
- ⌘ 誠信待客，順應潮流而改革 (中孚卦／隨卦／革卦)
- ⌘ 訓練員工，結集精英發展公司 (蒙卦／萃卦)
- ⌘ 持續損益資源，保持增長 (損卦／益卦／晉卦)
- ⌘ 持之以恆，專心壯大公司 (恆卦／井卦／大壯卦)
- ⌘ 保持公司資源協通和諧，問鼎商場 (既濟／鼎卦)

結語

- ⌘ 已故美國管理學權威彼得·德魯克 (Peter Drucker) 在他的《廿一世紀管理挑戰》一書中說：「**將來，管理無論在理論上，還是實踐上，日益需要以新的假設為存在的基礎。**」《易經》予人很多想象空間。
- ⌘ 彼得·德魯克也說：「**只有中國人才能建設中國，只有中國人才能發展中國。**」不錯，放眼世界，只有中國才有《易經》這本天書，亦應該只有有五千年文化基礎的中國人才可以運用《易經》，提出更多的管理學上的假設作研究，造福未來的中國和未來的世界，把人類社會發展得更美好。



謝謝各位
問與答

pc1616@gmail.com